

**MEMORIA ANUAL 2024 - TAULA PER MÈXIC**



**Cambiar el mundo mientras nos cambiamos los zapatos para seguir andando**

## 1. INTRODUCCIÓN

- ***Objetivo del documento:***

El objetivo de la presente memoria es documentar, visibilizar y valorar el trabajo realizado por Taula per Mèxic a lo largo del año 2024, ofreciendo un balance reflexivo sobre los principales logros, desafíos enfrentados y aprendizajes obtenidos. Este ejercicio de sistematización y rendición de cuentas busca fortalecer la transparencia institucional, contribuir a la memoria colectiva de las luchas compartidas y orientar futuras estrategias de acción desde una perspectiva crítica, solidaria e interseccional.

- ***Contexto:***

El año 2024 representó para México un periodo de profundas contradicciones en materia de derechos humanos y construcción de paz. Si bien se registraron avances marginales en ciertos indicadores de violencia, el balance general evidencia un retroceso institucional significativo, caracterizado por la militarización de la seguridad pública, la persistencia de altos niveles de impunidad y una crisis de derechos humanos que afecta de manera desproporcionada a periodistas, defensores y personas desaparecidas.

De acuerdo con el Índice de Paz México, 2024 fue el quinto año consecutivo en que el país mostró una mejora leve en sus niveles de paz, con un incremento del 0.7 por ciento respecto al año anterior. Sin embargo, esta variación positiva resulta engañosa si se considera la trayectoria de largo plazo: México es hoy significativamente menos pacífico que en 2015, con un deterioro acumulado del 13.4 por ciento en sus indicadores de criminalidad en la última década. El costo económico de la violencia ascendió a 4.5 billones de pesos, lo que equivale al 18 por ciento del producto interno bruto nacional, una cifra que ilustra la magnitud del problema no solo en términos humanos sino también en su impacto estructural sobre la economía.

En el ámbito institucional, el año estuvo marcado por la aprobación de reformas constitucionales de gran calado que han suscitado serias preocupaciones entre organismos internacionales de derechos humanos y la sociedad civil organizada. La reforma en materia de seguridad pública formalizó la militarización al colocar a la Guardia Nacional bajo el control operativo y administrativo de la Secretaría de la Defensa Nacional, consolidando una tendencia hacia la subordinación de las funciones de seguridad civil al ámbito castrense. Paralelamente, la aprobación de una controvertida reforma judicial, que establece la elección popular de jueces y magistrados así como la figura de los denominados “jueces sin rostro”, ha generado alertas sobre el riesgo de afectar la independencia judicial y debilitar los mecanismos de control constitucional. A estas modificaciones se sumó la eliminación de varios

organismos autónomos, incluidos aquellos encargados de la transparencia y el acceso a la información, lo que supone un retroceso en materia de rendición de cuentas.

La situación de seguridad y violencia continuó siendo uno de los principales desafíos para el Estado mexicano. En los últimos diez años, los homicidios dolosos aumentaron un 54.7 por ciento y los delitos cometidos con armas de fuego crecieron un 71.2 por ciento. A pesar de que las tasas de homicidio mostraron una ligera disminución en algunos estados, la violencia mantuvo una distribución heterogénea con focos de alta incidencia en regiones clave. La impunidad se mantuvo como una constante estructural: se estima que el 90 por ciento de los delitos nunca son denunciados y, de aquellos que llegan a ser investigados, las autoridades resuelven apenas poco más del 1 por ciento del total de los crímenes cometidos. Esta brecha entre criminalidad y respuesta institucional constituye un factor central en la perpetuación de la violencia y la desconfianza ciudadana hacia las instituciones.

Uno de los fenómenos más graves en materia de derechos humanos es el relativo a las desapariciones forzadas y de personas. Al cierre de 2024, más de 110 mil personas se encontraban registradas como desaparecidas en el país, una cifra que coloca a México en una situación de crisis humanitaria. La impunidad en estos casos se ha calificado como casi total, y quienes buscan a sus familiares desaparecidos, en su mayoría mujeres organizadas en colectivos de búsqueda, enfrentan riesgos considerables en su labor cotidiana. Diversos organismos internacionales han señalado que durante la administración saliente se intentó minimizar la magnitud del problema, lo que obstaculizó la implementación de políticas efectivas de búsqueda, investigación y sanción.

México se mantuvo también como uno de los países más peligrosos del mundo para el ejercicio del periodismo y la defensa de los derechos humanos. A esta violencia directa se sumó la estigmatización pública por parte de altos funcionarios, en particular a través de las conferencias matutinas del entonces presidente Andrés Manuel López Obrador, donde se señaló reiteradamente a periodistas y activistas. Este entorno de hostilidad institucional ha contribuido a la autocensura y al debilitamiento de los espacios cívicos. México ocupó el tercer lugar mundial de personas periodistas asesinadas, con más de la mitad de los comunicadores ultimados en América Latina y el Caribe, según datos de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco). Las cifras que muestra el Observatorio de Periodistas Asesinados de esa institución muestran que durante 2024 en el mundo fueron víctimas de homicidio 68 comunicadores, de los que 64 fueron hombres y cuatro mujeres. Los países que lideran el funesto listado son Palestina, con 16; Pakistán, con ocho, y México, con siete, según la metodología de la Unesco.

Según los datos de la Unesco, desde 1993 hasta 2024 en el mundo han sido asesinados mil 728 periodistas. México es el segundo país con más periodistas ultimados, con 165 (144 hombres y 21 mujeres), 9.5 por ciento, sólo superado por Irak, con 204, el 11.8 por ciento.

Para la organización internacional Reporteros Sin Fronteras, uno de los principales motivos a considerar en la situación de la vulnerabilidad de los y las periodistas en México son los fallos en los mecanismos estatales de protección. Dado el peligro que supone ejercer el periodismo en México, más de 650 profesionales de los medios son beneficiarios actualmente de mecanismos estatales de protección. Un ejemplo es el del periodista y fundador del medio “El Hijo del Llanero Solitito”, Alejandro Alfredo Martínez Noguez, que fue asesinado a tiros dentro del coche policial que lo escoltaba mientras regresaba de un reportaje.

La organización Artículo 19 señala que durante el periodo del expresidente Andrés Manuel López Obrador se registraron 47 asesinatos de periodistas. También menciona que en el actual gobierno de Claudia Sheinbaum se registró el primer asesinato.

En cuanto a la violencia cotidiana hacia periodistas, los impactos se encuentran fuertemente diferenciados según el género, ya que, si bien han sido asesinados más hombres que mujeres periodistas, son ellas las que sufren más agresiones y amenazas. También se reportan importantes cifras de periodistas desaparecidos o desplazados. La situación de agresiones desde los diferentes niveles de gobierno hacia los y las periodistas no ha mejorado en los últimos años.

En materia de violaciones a derechos humanos cometidas por fuerzas de seguridad, los informes de organizaciones nacionales e internacionales documentaron la persistencia de posibles ejecuciones extrajudiciales, tortura y tratos crueles, inhumanos o degradantes. La tortura continuó siendo una práctica habitual en las actuaciones de policías, fiscales y elementos militares, empleada como método para obtener información o confesiones. Estos abusos se desarrollan en un contexto de impunidad casi absoluta, donde los mecanismos de control interno y judicial han mostrado una capacidad limitada para investigar y sancionar a los responsables.

En el terreno de la violencia de género, los índices de feminicidio y transfeminicidio se mantuvieron en niveles altos a lo largo del año, reflejando la profundidad de las desigualdades estructurales y los patrones culturales que sostienen la violencia contra las mujeres. En contraste, se registró un avance positivo en materia de derechos sexuales y reproductivos con la ampliación del acceso al aborto en algunas entidades federativas, aunque persiste una marcada heterogeneidad regional, con estados donde la interrupción voluntaria del embarazo continúa penalizada.

El año 2024 estuvo marcado también por un proceso de transición política de gran relevancia histórica. En junio, Claudia Sheinbaum fue electa como la primera mujer presidenta de México, en unos comicios que reflejaron la continuidad del proyecto político encabezado hasta entonces por López Obrador. La nueva administración presentó una estrategia de seguridad centrada en inteligencia, decomisos y atención a las causas estructurales de la violencia, si bien sus resultados a largo plazo aún están por verificarse. El desafío que enfrenta el nuevo gobierno es doble: por un lado, revertir la tendencia al debilitamiento institucional y, por otro, construir respuestas efectivas

que garanticen los derechos humanos sin recurrir a la militarización como respuesta predominante.

- ***Metodología:***

La elaboración de esta memoria se ha basado en un proceso participativo y reflexivo, que ha permitido recopilar información cualitativa y cuantitativa de forma rigurosa y contextualizada.

El equipo técnico partió de su propio análisis y balance, con el objetivo de identificar logros, retos y aprendizajes desde una perspectiva colectiva.

Se recogieron aportaciones de personas defensoras, activistas, aliadas y participantes en las actividades impulsadas por Taula per Mèxic, tanto en Cataluña como en contextos internacionales, para enriquecer la memoria con voces diversas y situadas.

Se sistematizaron indicadores sobre el alcance de las acciones realizadas (número de actividades, personas participantes, materiales producidos, entre otros) para dimensionar el impacto de las intervenciones.

Se analizaron documentos internos, actas, evaluaciones y materiales comunicativos elaborados a lo largo del año, con el fin de reforzar el rigor y la trazabilidad del contenido.

Este enfoque metodológico ha priorizado la mirada crítica, la horizontalidad y el cuidado de las narrativas, permitiendo construir una memoria que no solo informa, sino que también interpela y proyecta.

## **2. LÍNEAS ESTRATÉGICAS**

### ***A Solidaridad Internacional***

Llamamos Solidaridad Internacional al reconocimiento de la responsabilidad compartida entre personas, pueblos, comunidades, organizaciones, e instituciones nacionales y multilaterales, para hacer posible la paz, la justicia social, el cuidado del entorno natural, y el ejercicio pleno de los derechos humanos, a través de prácticas concretas de cooperación y apoyo mutuo.

- ***Cooperación Internacional***

Llamamos Cooperación Internacional al conjunto de acciones que nos permiten acompañar esfuerzos por la paz; aprender y compartir conocimientos, recursos, acciones y experiencias, para detener o prevenir violaciones a derechos humanos, y

para promover el ejercicio de los derechos humanos en México. Dentro de este ámbito aparece con frecuencia y de manera natural el Apoyo Mutuo que, a diferencia de la cooperación internacional, sucede sin necesariamente implicar acuerdos formales de trabajo o estructuras complejas de gestión.

- ***Protección Internacional***

Llamamos protección internacional al conjunto de acciones de cooperación internacional que contribuyen específicamente a salvaguardar la vida y la integridad de personas, comunidades, pueblos y organizaciones que se encuentran en riesgo precisamente por su compromiso con la paz y la defensa de los derechos humanos. El trabajo de protección puede incluir iniciativas de procuración de recursos materiales, financieros; fortalecimiento personal e institucional; el fomento de vínculos y alianzas; acciones de comunicación para denunciar o visibilizar el caso; acciones de incidencia política públicas o privadas; proporcionar reubicaciones temporales efectivas en el país, y finalmente, si es necesario extracción y acogida temporal en Catalunya. Siempre a petición de las redes y organizaciones aliadas, para garantizar el protagonismo de las personas involucradas, reconociéndoles como sujetas de derechos.

- Programas de Acogida y acciones de protección (periodistas, defensoras, cartas de apoyo)

El **Programa de Acogida Temporal Barcelona Protege a Periodistas de México** promueve la llegada a Barcelona de personas periodistas, comunicadoras, blogueras, de radios comunitarias, de origen mexicano en situación de riesgo, brindándoles acompañamiento integral por el tiempo que se acuerde entre las diferentes organizaciones participantes y el Ayuntamiento de Barcelona. Sumado a esto el Programa se encarga de hacer visible la situación de vulneración de derechos humanos de la persona acogida a través de actividades de divulgación. Así mismo trabajará en alianza con organizaciones y personas, en México, Europa, España, y Cataluña, vinculadas a la protección y defensa de periodistas y activistas.

Algunas de las actividades destacadas:

Solidaridad y articulación:

-Dos reuniones de presentación con el Grupo de Periodismo Solidario del Colegio de Periodistas de Cataluña

-Participación de Guadalupe Záyago en la Asamblea General de Amnistía Internacional España

-Participación en la reunión anual de la Red EUTRP Protect Defenders en Berlín

-Giras, misiones, casos emblemáticos acompañados (UE y México):

-Viaje de incidencia a México en el marco del retorno de Celia Espinoza a su comunidad. Reuniones con diferentes actores políticos y sociales en el marco de la invitación a escribir y presentar un libro sobre el Programa en la Feria Internacional del libro de Guadalajara, en la que Barcelona es Ciudad invitada.

-Reunión con embajadores y representantes de la delegación de la UE en México

-Reunión con el alcalde de la Ciudad de Lagos de Moreno, en el marco del retorno de Celia Espinoza a su comunidad.

-Viaje de incidencia a Valencia con la organización Periferies. Jornadas en Valencia para hablar de periodismo en México en las Universidades de Elche y de Jaime I en Castellón. Actividades con la Colectiva de Mujeres Refugiadas, Exiliadas y Migradas.

-Viaje de incidencia a Bilbao, encuentro con el Programa Vasco de Protección / Zehar. Reunión con la organización feminista Amarantas. Entrevista en la Cadena SER.

-Charla de las periodistas acogidas sobre Feminismos latinoamericanos en Ca la dona.

-Viaje de incidencia a Granada. Participación en el Homenaje a Bernardo Quero luchador social antifranquista. Teatro Municipal Cd de Macarena. Charla con La Tasquiva, colectivo de solidaridad con México. Visita a los huertos comunitarios. Visita a las Exhumaciones de la Guerra Civil en las fosas de Viznar.

-Charla sobre periodismo en la Frontera México EEUU organizada por la Unipau.

-Participación de la periodista acogida Alma Ríos en la Caravana europea Abriendo Fronteras.

-Viaje de seguimiento a México por parte del coordinador del Programa.

-Reunión con el responsable de ddhh del consulado español en México, Rodrigo Rejero.

-Reunión con las contrapartes mexicanas del Programa en Cdmx: Periodistas de a Pie, Cimac, Artículo 19, Aluna, Serapaz, Centro Fray Vittoria, Red Todos los Derechos para Todos, Casa Xitla. Reunión en Cdmx con algunos de los y las periodistas que han sido acogidas en el Programa.

-Participación en el Encuentro de la Red ProTejer de Programas estatales de protección, en Gijón, Asturias.

-Charla en el Colegio de Periodistas con Carlos Beristain y Cristina Bautista, madre de joven desaparecido en Ayotzinapa. Modera la periodista Verónica Martínez.

-Participación de las y los periodistas acogidos en el Congreso de Periodismo de migraciones en Mérida, Extremadura.

-Charla con Patsili Toledo, consultora del Comité para la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer (CEDAW).

-Participación en el VOLT, Caravana por el territorio catalán para conocer luchas y resistencias contra impactos ambientales.

-Participación en la Conferencia Latinoamericana de Periodismo de Investigación COLPIN en Madrid.

- *Resultados:*

- Seis periodistas acogidas en grupos de 3 cada 6 meses

- *Productos derivados*

- Redacción del Libro Seguir Contando, a una década del Programa Barcelona Protege a Periodistas de México, a presentarse en la FIL de Guadalajara en diciembre de 2025

## **B. Sensibilización**

Entendemos esta área como un vientre colectivo donde se gesta el empoderamiento local con proyección internacional, promovido a través de acciones de sensibilización social y cultural y de procesos de Educación Emancipadora. Nuestra labor se centra en fortalecer las redes y alianzas comunitarias, impulsando la acción de los movimientos sociales desde el territorio, pero conectándolos con realidades globales transformadoras.

Mediante la sistematización de experiencias locales, especialmente desde Cataluña, y el intercambio con actoras de otros países, se generan espacios colectivos de reflexión, acción y transformación, con una perspectiva libertaria. El foco está en la sostenibilidad de la vida, abordando los derechos humanos y ambientales desde enfoques de ecofeminismo, justicia climática e interseccionalidad periférica.

## ***Línea Estratégica: Cos Territòries***

En este contexto, se consolida la línea estratégica Cos Territòries (Cuerpo-Territorias), que entrelaza justicia climática, derechos humanos y justicia de género. Esta línea pone en el centro las voces y experiencias de defensoras de derechos, mujeres migradas, refugiadas y activistas, reivindicando la soberanía sobre el cuerpo y el territorio.

A través de diversas actividades, Cos Territòries visibiliza y denuncia las violencias sistémicas y las desigualdades estructurales que afectan a mujeres, disidencias y colectivos en situación de vulnerabilidad, especialmente en el marco de la crisis climática. Asimismo, fomenta alianzas entre movimientos sociales Sur/Norte, promoviendo respuestas colectivas y sostenibles desde la solidaridad y la justicia social.

## ***Cuando los Cuerpos se Convierten en Mapas***

De este crisol nació ***Cos Territòries***, nuestra apuesta más visceral. Aquí, somos geógrafas que dibujamos las fronteras del patriarcado, el racismo y el cambio climático y les hacemos frente.

## ***Cos Territòries 1era edición***

A principios de 2024, finalizó con éxito la primera edición de esta línea de trabajo, culminando con la “Gran Fiesta Cos Terròtiries” con la participación de al menos 100 personas. En ella se presentaron las conclusiones del informe “Cos Territòries”, acompañadas de diversas expresiones artísticas y culturales. Por otra parte, se hizo un proceso de evaluación externa de la mano de Pura Quiteria que nos dio importantes aprendizajes para seguir trabajando esta línea.

## ***Cos Territòries 2da edición***

En el otoño de 2024, comenzó la 2da edición de esta línea, siguiendo los consejos de la evaluación en cuanto a ofrecer narrativas basadas en la investigación y generación de nuevos conocimientos. De esta manera, se realizó un artículo divulgativo sobre la epistemología del Sur Global y el uso del término. También, en la línea de ecofeminismos, se acompañó la creación de un laboratorio de resiliencia biosocial con actividades en Barcelona y Hospitalet.

## ***Alianzas clave***

La alianza clave con Casa dels Futurs, Mujeres Pa Lante y Entrepueblos, ha permitido a Taula tener un alcance exponencial y afianzarse en el territorio catalán, estatal e internacional. Actualmente trabajamos de manera conjunta en la mayoría de proyectos y actividades, donde compartimos recursos y saberes. Especialmente nos ha aportado una perspectiva de la justicia climática desde las periferias, así como el trabajo con feminismos populares migrantes y de solidaridad internacionalista con gran arraigo en el tejido asociativo catalán y estatal, mejorando nuestra imagen institucional y la diversificación de fondos de financiamiento.

## ***Manifesta15 “Circo Popular de la Justicia Climática” y “Encuentro Mediterráneo de la Justicia Climática”***

En el marco de estas alianzas hemos hecho infinidad de actividades, de las cuáles destaca nuestra participación conjunta en la Biennial de arte Manifesta15, con la presentación del Circo Popular de la Justicia Climática, que fue recogido por más de 20 medios y gran acogida del público, y de las propias instituciones. Así mismo, realizamos un Encuentro Mediterráneo de la Justicia Climática de 3 días con defensoras de varios países del mediterráneo (Líbano, Siria, Palestina, Egipto) y América Latina, coorganizada con ICTA UAB y el Jardí Botànic de Barcelona.

- *Resultados:*
  - Procesos y articulaciones
  - 38 organizaciones aliadas participaron en la 1era edición de Cos Territòries.
  - Participación social
  - **1815** personas han participado directamente y **34877** a través de las rrss en la 1era edición de Cos Territòries,
  - Al menos 3 presentaciones del circo
  - Al menos 60 participantes en el Encuentro Mediterráneo de la Justicia Climática.
- *Productos derivados*
  - 5 Podcast
  - 1 cortometraje
  - 1 Artículo divulgativo
  - Circos y otras expresiones artísticas
  - Encuentro Mediterráneo por la Justicia Climática
- *Testimonio clave:* Cita breve de colaboradora/proceso/campaña

"Lo llaman 'cuerpo', pero es trinchera. Lo llaman 'territorio', pero es piel colectiva. Nosotras lo llamamos justicia: devolver a cada hueso su derecho a ser montaña."

## **C. INCIDENCIA POLÍTICA**

- *Acciones:*
  - Reuniones con instituciones (ej. Ayuntamiento de Barcelona, Generalitat, UE).
  - Dos reuniones de bienvenida a las personas acogidas en el Programa por parte del Ayuntamiento con la presencia del Director de Justicia Global y Cooperación Internacional, David Llistar, y Marta Clari, Gerente de Área de Derechos Sociales, Salud, Cooperación y Comunidad
  - Dos reuniones de seguimiento del Programa con la Dirección de Justicia Global

- Reunión con embajadores y representantes de la delegación de la UE en México
- Reunión con el alcalde de la Ciudad de Lagos de Moreno, Jalisco, en el marco del retorno de Celia Espinoza a su comunidad.
- Participación en Consejos Ciudadanos.
- Dos reuniones como miembros del Consell Municipal de Cooperació Internacional
- Informe psicosocial sobre los impactos del retorno de las personas participantes del Programa Barcelona Protege a Periodistas de México

## **D. JUNTA DIRECTIVA y EQUIPO TÉCNICO**

### ***Junta Directiva:***

#### **Presidencia: Eunice Elenes.**

Funciones: Funciones oficiales del cargo, representación política y RRHH.

Contacto: [taula@taulapermexic.org](mailto:taula@taulapermexic.org)

#### **Vicepresidencia: Adrián Simg.**

Funciones: Funciones oficiales del cargo, representación política y RRHH.

Contacto: [taula@taulapermexic.org](mailto:taula@taulapermexic.org)

#### **Tesorería: Almudena Urbano.**

Funciones: Funciones oficiales del cargo, administración y finanzas, gestión de nóminas.

Contacto: [tesoreria@taulapermexic.org](mailto:tesoreria@taulapermexic.org)

#### **Secretaría: Wara Revollo.**

Funciones: Funciones oficiales del cargo.

Contacto: [proyectos@taulapermexic.org](mailto:proyectos@taulapermexic.org)

#### **Vocalía LGTTBIQ+: Regina Magallón.**

Funciones: Perspectiva LGTTBIQ+

#### **Vocalía de Tejido Social: Ambra Reijnen.**

Funciones: Participación del Tejido Social.

Contacto: [hola@taulapermexic.org](mailto:hola@taulapermexic.org)

**Vocalía de Comunicación: Josefina Arista.**

Funciones: Comunicación TxM.

Contacto: [comunicacion@taulapermexic.org](mailto:comunicacion@taulapermexic.org)

***Base Social:***

En 2024 contamos **40 socias** reconocidas y 17 personas más que pagaron la cuota y quedaron pendientes de aceptación.

***Equipo Técnico:***

**Arturo Landeros, Coordinador del Área de Protección a Periodistas (PATP).**

Contacto: [patperiodistas@taulapermexic.org](mailto:patperiodistas@taulapermexic.org)

**Wara Revollo, Técnica de Acompañamiento Psicosocial del Área de Protección a Periodistas (PATP).**

Contacto: [psicosocial@taulapermexic.org](mailto:psicosocial@taulapermexic.org)

**Eunice Elenes, Coordinadora del Área de Sensibilización (GTD).**

Contacto: [sensibilitzacio@taulapermexic.org](mailto:sensibilitzacio@taulapermexic.org)

**Almudena Urbano, Técnica del Área de Protección a Persona Defensoras (GTD).**

Contacto: [patdefensores@taulapermexic.org](mailto:patdefensores@taulapermexic.org)

**Pablo Obando, Coordinador del Área de Solidaridad (GTD).**

Contacto: [solidaritat@taulapermexic.org](mailto:solidaritat@taulapermexic.org)

***Personas en Prácticas:***

Kyra Driesen, estudiante Erasmus+

***Reorganización interna de la Junta Directiva y el Equipo Técnico***

Tras la toma de posesión de la actual Junta Directiva en 2024, Taula inició un proceso de revisión profunda de su estructura interna con el objetivo de fortalecer su funcionamiento,

optimizar procesos y garantizar un cumplimiento más eficiente, sostenible, efectivo y justo de sus objetivos.

Tras la evaluación inicial encontramos una serie de retos y áreas de mejora estructurales, seguidos de un plan de acción de reestructuración, que explicamos a continuación.

### ***La evaluación identificó desafíos estructurales en:***

- Gobernanza y participación
- Procesos administrativo-contables y transparencia
- Comunicación interna y externa
- Políticas laborales e igualdad

### ***Líneas estratégicas de reestructuración***

Para abordar estos retos, se definieron acciones prioritarias:

1. Fortalecimiento de habilidades: Técnicas, administrativas, financieras, comunicativas y de liderazgo.
2. Gestión eficaz: Implementación de sistemas de planificación, monitoreo y evaluación.
3. Sostenibilidad financiera: Diversificación de ingresos y gestión transparente de recursos.
4. Gobernanza participativa: Clarificación de roles, diseño de organigramas y mecanismos de rendición de cuentas.
5. Compromiso con la igualdad:
  - a. Elaboración de un Protocolo contra violencias machistas, racistas y LGTBIQ+fóbicas.
  - b. Revisión de políticas laborales para garantizar condiciones justas y horarios acordes a la legislación.

### ***Procesos clave en marcha***

Para materializar estos cambios, se impulsaron las siguientes acciones:

- Establecimiento de espacios de coordinación regulares: Reuniones de Junta Directiva mensuales o a demanda. Reuniones entre Junta Directiva y Equipo Técnico mensuales y a demanda. Canales de comunicación rápida y ordinarios.
- Acompañamiento de Torre Jussana: Asesoría y acompañamiento para mejorar gobernanza, transparencia y comunicación. Resultado: elaboración en curso de un *Régimen Interno*, un *Plan Estratégico* y un *Plan de Comunicación*.

- Colaboración con Pura Quiteria: Creación colectiva del *Protocolo contra las violencias machistas y racistas*.
- Regularización laboral: Revisión del convenio, puestos de trabajo, categorías salariales y horarios.
- Administración y finanzas: Auditoría interna, mejora de procesos contables y firma de convenios en marcha.
- Alianzas estratégicas: Renovación de acuerdos (ej. póliza Coop57) y búsqueda de nuevas colaboraciones para diversificar ingresos.

## F. DATOS ECONÓMICOS 2024

Período informado:	01/01/2024	al	31/12/2024
Ingresos	315.999,91€		
Gastos	310.999,91€		
Resultado	4.519,20€		
% Ingresos propios d'ingressos obtinguts amb finançament propi	0,35%%		
% Ingresos privados	13,98%		
% Ingresos públicos	85,67%		

## 3. RETOS Y APRENDIZAJES

### *Retos*

- Armonizar la visión organizativa
  - Los procesos estructurales son complejos y dilatados, dificultando la participación de la base social, a la vez que son prioritarios para desenquistar conflictos internos sin entrar en personalismos y señalamientos.
- Comunicación interna efectiva
  - Garantizar que toda la organización (Junta Directiva, equipo técnico, socias) esté alineada y bien informada durante los cambios.
- Implementación de protocolos, planes y régimen
  - Asegurar que herramientas como el *Protocolo contra violencias* o el *Plan Estratégico* no queden en documentos teóricos, sino que se integren en la cultura organizacional.

### **Aprendizajes**

- La participación es fundamental
  - Involucrar a todo el equipo (directivo, técnico y social) en la creación de documentos como el *Régimen Interno* o el *Protocolo* garantiza mayor compromiso y aplicabilidad.

- Los cambios requieren tiempo y flexibilidad
  - Procesos como la auditoría interna o la revisión laboral muestran que ajustar estructuras consolidadas exige paciencia y adaptación a imprevistos.
- Las alianzas externas potencian el impacto
  - El acompañamiento de entidades como *Torre Jussana* o *Pura Quiteria* demostró que colaborar con expertas acelera y profesionaliza los procesos. Además nos permite realizar un proceso objetivo e imparcial que facilita la expresión personal no conflictiva.

#### **4. PRÓXIMOS PASOS (2025)**

- Continuar con el crecimiento estratégico de las áreas de trabajo
- Reestructuración: poner cimientos para desarrollar progresivamente documentos institucionales como el Régimen interno, el Plan estratégico, el Plan de Comunicación, el Plan de igualdad y Política laboral. Implementación de mejoras laborales y transparencia.
- Procuración de fondos a través de concurrencia competitiva de fondos públicos.
- Presentación en México y España del libro *Seguir Contando, A diez años del Programa Barcelona Protege a Periodistas de México*

#### **5. ANEXOS**

- Fotos de actividades.



Gran Fiesta Cos Territoris 2024



Circo Popular de la Justícia Climàtica



Encuentro Mediterraneo de Justicia Climática

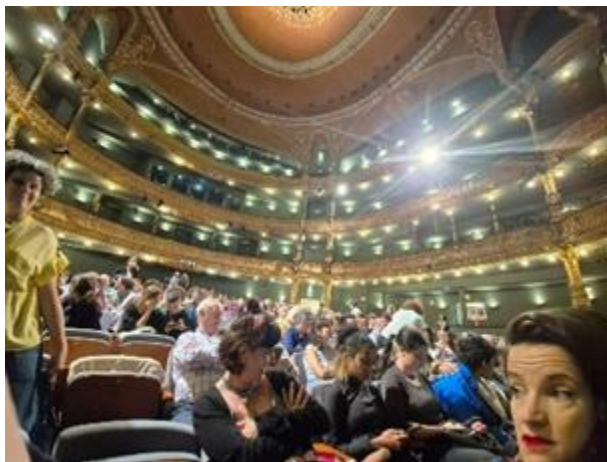




Periodista acogida Guadalupe Záyago, Ponencia magistral en la Asamblea General de Amnistía Internacional 2024



Visita a las Fosas comunes en Viznar, Granada, y charla con el equipo de antropología forense. Intercambio de experiencias en el acompañamiento a familiares de víctimas de desaparición.



Participación de Guadalupe Záyago en el programa Carne Cruda en Bilbao, con motivo del Día Internacional de los Refugiados



Charla sobre periodismo en la Frontera México EEUU organizada por la Unipau



Encuentro de la Red ProTejer de Programas estatales de protección, en Gijón, Asturias



## Sessió d'anàlisi Ayotzinapa: una dècada sense els 43

**Dilluns 7 d'octubre de 2024  
A les 18.30h  
Col·legi de Periodistes de Catalunya  
Rambla de Catalunya 10, Barcelona**

Acte commemoratiu dels 10 anys de la desaparició de 43 estudiants a Ayotzinapa (Mèxic) i de la lluita de les seves famílies per obtenir veritat, justícia i reparació.

Amb la participació de:

**Carlos Martín Beristain**, integrant del Grup Interdisciplinari d'Experts Independents (GIEI)  
**Cristina Bautista**, mare de Benjamin Asencio Bautista, estudiant desaparegut (intervenció en línia)  
**Verónica Martínez Jacobo**, periodista a *La Verdad Ajusco* (Mèxic)

Organitzen:

**ICIP** Institut Català d'Informació i Periodisme  
**TAULA PER MÈXIC** Taula d'Experts i Periodistes de Catalunya

Inscripcions a [www.icip.cat](http://www.icip.cat)



Charla en el Colegio de Periodistas con Carlos Beristain y Cristina Bautista, madre de joven desaparecido en Ayotzinapa. Modera la periodista Verónica Martínez



Visita a la redacci3n del peri3dico La Directa



Reuni3n con el Grupo de Trabajo en Periodismo Solidario del Colegio de Periodistas



Participación en la Conferencia Latinoamericana de Periodismo de Investigación COLPIN en Madrid. Wara Revollo ponente invitada



Visita a la redacción del periódico El Salto.



Reunión con embajadores y representantes de la delegación de la UE en México



Reunión con el alcalde de la Ciudad de Lagos de Moreno, en el marco del retorno de Celia Espinoza a su comunidad.



Reunión con mujeres periodistas en León, Guanajuato, para presentar el Programa y las vías de acceso al mismo.



Sesiones del Seminario de Periodismo de Paz con el Profesor Xavier Giró



Sesiones de Yoga Gestalt con la terapeuta Rosi Barua



Comida de las periodistas acogidas con el equipo técnico y de acompañamiento del Programa Barcelona Protege a Periodistas de México

## *Links de prensa*

- <https://www.manifesta15.org/es/sobre-manifesta?page=participants-slug&slug=la-casa-dels-futurs>
- <https://www.entrepueblos.org/evento/encuentro-mediterraneo-por-la-justicia-climatica/>
- <https://organise.bim.land/events/370e80eb-8124-4a17-a1d4-9029ba9e0364>
  
- **EL PROGRAMA EN PRENSA Y MEDIOS DURANTE 2024**
- Guadalupe Záyago i Tekuan Radio / Radio Maconda
- [https://www.ivoox.com/guadalupe-zayago-i-tekuan-radio-audios-mp3\\_rf\\_129140802\\_1.html](https://www.ivoox.com/guadalupe-zayago-i-tekuan-radio-audios-mp3_rf_129140802_1.html)
- Sessió d'anàlisi: "Ayotzinapa, una dècada sense els 43" /ICIP
- <https://www.youtube.com/watch?v=Ji2sMD30fVk>
- Matar al mensajero / tve repor
- <https://x.com/reportve/status/1784521437828829208?t=GYQIVSgkhUQ1EonF3Cc0oA&s=08>
- <https://www.rtve.es/play/videos/repor/matar-mensajero/16071858/>
- La violencia marca las elecciones que llevarán por primera vez a una mujer a la presidencia de México / Cadena Ser
- <https://cadenaser.com/nacional/2024/05/31/la-violencia-marca-las-elecciones-que-llevaran-por-primera-vez-a-una-mujer-a-la-presidencia-de-mexico-cadena-ser/>
- 227°Hoy desde Aquí Los peligros de hacer periodismo critico
- <https://radioalmaina.org/2024/06/10/227ohoy-desde-aqui-los-peligros-de-hacer-periodismo-critico/>
- México, un país de desaparecidos
- <https://www.piedradetoque.es/podcast-i-mexico-un-pais-de-desaparecidos/>
- Punto de Fuga
- <https://www.podiumpodcast.com/podcasts/punto-de-fuga-playser-em/episodio/4018807/>
- Desterradas climáticas, sin casa ni asilo / ELDIARIO:ES CARNE CRUDA
- [https://www.eldiario.es/carnecruda/programas/desterradas-climaticas-casa-asilo\\_132\\_11449431.html](https://www.eldiario.es/carnecruda/programas/desterradas-climaticas-casa-asilo_132_11449431.html)
- "A Mèxic si fas periodisme que incomoda hi ha gent que et pot fer molt mal"
- <https://www.diaridebarcelona.cat/w/mexic-periodisme-incomoda-gent-pot-fer-molt-mal>
- Celia Espinoza i Alma Ríos: "La violència institucional a Mèxic ens ha intentat impedir exercir el periodisme"
- <https://www.media.cat/2024/09/02/celia-espinoza-i-alma-rios-la-violencia-institucional-a-mexic-ens-ha-intentat-impedir-exercir-el-periodisme/>

